

Piloter la performance industrielle pour manager opérationnel



Durée :
112 heures
(16 jours)

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Observer l'environnement de production au quotidien, identifier les gisements de performance et les valoriser en impact économique
- Savoir repérer où se fait la création de valeur pour élaborer une vision stratégique et prospective
- Organiser et piloter des projets d'amélioration et ses composantes
- Analyser des problèmes complexes au croisement de différentes logiques techniques et organisationnelles sans disposer de toutes les données
- Identifier les leviers d'optimisation et/ou d'innovation industrielle du processus de production (gestion des hommes, gestion des actifs, gestion des conditions de production)
- Développer sa capacité à penser performance 360° (QHSE)
- Mener une veille technologique, structurer les analyses et études de marché, et utiliser les outils de benchmark
- A partir de son expertise technique, renforcer son leadership et sa posture de manager pour animer l'amélioration continue
- Communiquer efficacement avec chacune des parties prenantes, internes ou externes

FORMATION CERTIFIANTE



LES PLUS

Un format mixte Présentiel/Distanciel (50/50)

Le format en classe virtuelle est privilégié pour faciliter les conditions d'organisation par une plate-forme intégrant de nombreux outils de salle de cours, travaux de sous-groupes en salon privé, d'interactivité en agora, avec les scénarios pédagogiques adaptés qui limitent les temps de déplacement et frais de séjours.

Une interactivité forte

Des intervenants, experts reconnus, qui partagent leurs expériences opérationnelles acquises dans des entreprises leaders à l'international, et prennent le temps de répondre aux questions posées pendant le cours par les participants. Une plate-forme de discussion privée permet à ces derniers de continuer à échanger avec les formateurs ou leurs pairs après les cours.

Une formation reconnue

qui a obtenu l'Awards 2020 de la Boston Academy (USA) de la meilleure formation de manager opérationnel.

Une formation certifiante

enregistrée auprès de France Compétences. Elle peut être complétée par la suite pour obtenir le titre MPII (Manager de Projet d'Ingénierie Industrielle) - niveau 6.



Public visé

Technicien – Ingénieur en Production, méthodes, amélioration continue, Supply chain
Application pour tout type d'industrie



Prérequis techniques

Expérience de responsabilités opérationnelles en production, encadrement d'équipe, Pilotage de projet



Durée

112 heures de formation sur 4 mois,
(4 sessions de 4 jours
50% en présentiel et
50% en distanciel)



Validation des acquis

QCM, études contextualisées, projet individuel d'application, soutenance devant jury



Frais individuels

4 500 € HT
(prix d'examen compris)



Séquence 1 « Contextualisation interne et externe de son activité dans son environnement » [Présentiel]

- L'entreprise : repérer les dates-clés, les valeurs et les principes techniques, scientifiques et managériaux qui fondent son histoire, son fonctionnement et sa culture relationnelle
- Se connaître et savoir d'où l'on vient pour voir où l'on va. Maîtriser les fondements indispensables pour appréhender son entreprise dans son écosystème et dans sa culture

Séquence 2 « Pilotage de l'activité au quotidien » [Distanciel]

- Garantir l'atteinte des objectifs et suivre les résultats au quotidien
- Gérer les équipes tant sur le plan opérationnel et organisationnel, que sur le plan humain [compétences, polyvalence...]
- Animer la dynamique d'équipe [team building]
- A partir des données de production, construire le système de gestion des données [indicateurs techniques, de moyens et de résultats indispensables au pilotage et utiles au benchmark]
- Utiliser les outils de la performance pour construire sa propre boîte à outils issus des démarches logiques, comme celles, techniques ou méthodologiques issues du Lean
- Autour du processus de production, associer au pilotage de la performance les fonctions supports [maintenance, ingénierie et méthode, logistique, RH, qualité] notamment par l'animation de réunions efficaces et efficientes

Séquence 3 « Analyse, diagnostic et optimisation de son activité » [Distanciel]

- Analyser régulièrement le niveau de performance de son périmètre de responsabilité pour en identifier les forces et les faiblesses
- Saisir les difficultés comme autant d'opportunités pour identifier les leviers d'optimisation et/ou d'innovation industrielle du processus de production
- A partir de son expertise technique (domaine d'expertise), renforcer sa posture de manager [animation d'équipe] et son leadership [conduite de projet] pour réaliser des diagnostics par les démarches curatives et pro-actives et conduire des projets d'amélioration
- Intégrer dans ces projets la gestion des risques et les facteurs-clés de succès humains, techniques, organisationnels [planification, flux] et financiers [ROI]

Séquence 4 « Développement de son activité à court, moyen et long terme » [Présentiel]

- Repérer où se fait la création de valeur pour pouvoir finalement élaborer une vision stratégique et prospective
- Anticiper les évolutions techniques, économiques, sociales du processus de production, en associant au pilotage de la performance les fonctions supports [maintenance, ingénierie et méthode, logistique, RH, qualité]
- Mener une veille technologique, structurer les analyses et études de marché et utiliser les outils de benchmark
- Être capable de présenter, soutenir et argumenter les projets au profit des résultats opérationnels et des orientations stratégiques de l'unité, du site au niveau d'un comité de direction

Information générale et inscription :

INSAVALOR Formation continue
Tél. : +33(0)4 72 43 83 93
formation@insavalor.fr

Contact :

stephane.barral@insavalor.fr